

# Blijven door te veranderen

Fieke van der Lecq  
Vrije Universiteit / SER / Ecovisie

Amsterdam, De Burcht, 6 december 2017

# Leren van de natuur

- Evolutie
  - Survival of the fittest
  - Struggle for survival
  - Omgeving verandert → blijven vernieuwen
- Biomimicry
  - "Biomimicry draait om het nastreven van de genialiteit van de natuur op het gebied van ontwerpen van producten, processen en systemen."
- 3 toepassingen

# Pensioenregeling(en)

- Persoonlijk pensioenvermogen
- Collectieve risicodeling
- Maatwerk (en keuzevrijheid)



# Uitvoeringslandschap

- Algemeen Pensioenfonds
- Pan European Pension Plans (PEPP)
- Scheidslijn fondsen – verzekeraars vervaagt
- Welke collectiviteitskringen zijn houdbaar?



# Zzp'ers

- Pensioenplicht voor werkenden is off-topic:
  - Veel zzp'ers kunnen nu niet individueel meedoen
  - Zzp'ers mogen nu niet als collectiviteit meedoen
  - Geen maatwerk voor soorten zzp'ers
- Regeerakkoord biedt aanknopingspunt
  - APF voor zzp'ers in de 2e pijler



# Biomimicry: wat hebben we geleerd?

- Beweeg samen naar doel
- Verhuis zo nu en dan
- Maak ruimte voor diversiteit





# Vragen & discussie

Email [s.g.vander.lecq@vu.nl](mailto:s.g.vander.lecq@vu.nl)

Twitter [@sgvdl](https://twitter.com/sgvdl)



# Het Zijlstra Center

- For Public Control, Governance & Leadership
- Maatschappelijke waardecreatie voor overheid & non-profit
- Ontmoetingsplaats voor wetenschap & praktijk
- Onderdeel van School of Business and Economics (SBE), Vrije Universiteit Amsterdam

[www.hetzijlstracenter.nl](http://www.hetzijlstracenter.nl)



@Zijlstracenter

LinkedIn

het Zijlstra Center



het Zijlstra Center